

Technická univerzita v Liberci

---

**FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A PEDAGOGICKÁ**

**Katedra:** Tělesné výchovy a sportu  
**Studijní program:** Ekonomika a management  
**Studijní obor (kombinace):** Management sportovní

Analýza společensko – sportovní akce  
Analysis of a social sports event

**Bakalářská práce:** 09–FP–KTV–325

**Autor:**

Martin TRYLČ

**Podpis:**

\_\_\_\_\_

**Adresa:**

5. května 764

407 21 Česká Kamenice

**Vedoucí práce:** Mgr. Eva Hložková

**Počet**

stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
45	1	0	1	13	4

V Liberci dne: 21. 5. 2009



## **Prohlášení**

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 21. 5. 2009

Martin Trylč

---

## **Poděkování**

Rád bych poděkoval paní Mgr. Evě Hložkové a Ing. Filipu Trešlovi za jejich pomoc při psaní této bakalářské práce a za dobré rady a konzultace.

## **Anotace**

Hlavním cílem bakalářské práce byla celková analýza společensko – sportovní akce pro společnost KAPITOL. Tato společnost se zabývá pojišťovacím a finančním poradenstvím a na českém trhu působí od roku 1995.

Dílčím cílem byl rozpočet této akce a následná analýza a srovnání s akcí stejného typu pořádanou v libereckém sportovním areálu Technické univerzity Harcov. Tato akce by se konala pod hlavičkou Akademického sportovního Centra.

V teoretické části jsem rozpracoval všeobecný význam pořádání těchto akcí, obecný postup plánování uvedených akcí a SWOT analýzu.

Na základě finanční analýzy jsem v praktické části porovnal rozpočty obou již zmíněných akcí a vypracoval na tyto akce SWOT analýzu.

V závěru práce uvádím výhody pořádání akce ve sportovním areálu Harcov oproti Sportovnímu centru Nymburk. Mezi největší výhody patří finanční úspora a změna prostředí.

## **Annotation**

The main aim of the bachelor work is a whole analysis of a social - sports event for the KAPITOL company. The company has been dealing with insurance and financial consulting on the Czech market since 1995.

The partial aim was calculation of the event and further analysis with comparison of similar events made in a sporting centre of the Technical University Harcov, Liberec. This event would be held under the academic sports centre.

The theoretical part of the work is a summary of importance of holding such events, planning of such events and SWOT analysis.

On the basis of the financial analysis both mentioned events were compared and SWOT analysis was prepared in the practical part of the work.

The end of the work presents advantages of holding events in the Harcov sports centre in comparison with Nymburk sports centre. The biggest advantage is financial savings and change of the environment.

## **Die Annotation**

Hauptziel dieser Bachelorarbeit ist die Gesamtanalyse der gesellschaftlich-sportlichen Aktion für die KAPITOL Firma. Diese Firma beschäftigt sich mit Versicherung- und Finanzberatung und wirkt auf dem tschechischen Markt seit dem Jahre 1995.

Teilziel der Arbeit ist die Kalkulation dieser Aktion und nachfolgende Analyse und Vergleichung mit ähnlicher Aktionen, die von der Technischen Universität im Sportzentrum Harcov veranstaltet wurde. Die Veranstaltung fand unter dem Akademischen Sportzentrum statt.

In dem theoretischen Teil der Arbeit wurde allgemeine Bedeutung von Veranstaltungen solcher Aktionen ausarbeitet, allgemeine Prozedur und Planung genannter Veranstaltungen und SWOT Analyse.

In dem praktischen Teil wurden auf dem Grund der Finanzanalyse die Kalkulationen beider genannten Aktionen verglichen und eine SWOT Analyse ausarbeitet.

Zum Abschluss der Arbeit führt man die Vorteile von Veranstaltungen dieser Aktionen im Sportzentrum Harcov gegen Sportzentrum Nymburk ein. Die grössten Vorteile sind Finanzsparing und Umgebungswechsel.

## Obsah

Úvod .....	9
1 Cíle práce .....	10
1.1 Hlavní cíl .....	10
1.2 Dílčí cíle .....	10
2 Společnost KAPITOL a.s. ....	11
2.1 Historie .....	11
2.2 Oblast podnikání.....	11
2.3 Vize a poslání .....	12
3 SWOT analýza.....	13
3.1 Popis SWOT analýzy.....	13
4 Význam společensko – sportovní akce.....	14
4.1 Všeobecný význam pro společnost .....	14
4.2 Význam pro společnost KAPITOL .....	15
4.3 Význam pro spolupracovníky společnosti KAPITOL.....	15
5 Postup při realizaci sportovní akce .....	17
5.1 Příprava akce .....	17
5.2 Realizace akce a kontrola .....	18
5.3 Likvidace a vyhodnocení.....	18
6 SWOT analýza sportovní akce ve Sportovním centru Nymburk .....	19
7 Společensko – sportovní akce KAPITOL 2008 .....	20
7.1 Historie sportovních her KAPITOLu .....	20
7.2 Místo konání akce.....	20
7.2.1 Vnitřní prostory .....	21
7.2.2 Venkovní sportoviště.....	21
7.2.3 Relaxace a regenerace .....	22
7.2.4 Kongresové služby .....	23
7.2.5 Speciální servis .....	23
7.2.6 Ubytování a stravování.....	23
7.2.7 Reference na Sportovní centrum Nymburk.....	24
7.3 Organizace akce.....	24
7.3.1 Časový harmonogram akce .....	25

7.3.2	Ubytování a stravování.....	26
7.3.3	Druhy sportů.....	26
7.3.4	Systém turnajů.....	26
7.3.5	Výběr sportovců.....	26
7.3.6	Rozhodčí a zdravotní služba.....	27
7.3.7	Ceny pro výherce.....	27
7.4	Společenský večer.....	27
8	Rozpočet společensko – sportovní akce ve sportovním areálu Nymburk.....	28
9	SWOT sportovní akce ve sportovním areálu Harcov.....	29
10	Ukázková společensko - sportovní akce obdobného typu.....	30
10.1	Organizace akce.....	30
10.1.1	Místo konání akce.....	30
10.1.2	Časový harmonogram akce.....	32
10.1.3	Ubytování a stravování.....	33
10.1.4	Rozhodčí a zdravotní služba.....	33
10.1.5	Společenský večer.....	33
11	Rozpočet společensko – sportovní akce ve sportovním areálu Harcov.....	34
12	Porovnání rozpočtu společensko – sportovní akce Nymburk/Harcov.....	35
13	Závěr.....	36
14	Literatura.....	37
15	Přílohy.....	39



## Úvod

Pro vypracování této bakalářské práce jsem si vybral téma: Analýza společensko - sportovní akce. Jedná se o projekt firmy KAPITOL a.s. (dále jen KAPITOL), který je organizován pro její spolupracovníky. V roce 2008 se v Nymburku konal již 11. ročník této akce, které jsem se osobně zúčastnil. Z tohoto důvodu jsem použil tento projekt pro sepsání mé bakalářské práce a samozřejmě k vytvoření podrobné analýzy. Dále jsem vypracoval srovnání s podobnou akcí tohoto typu pořádanou v jiném sportovním areálu.

V první části bakalářské práce nastíním všeobecné náležitosti k pořádání sportovních akcí a také důvody, proč se tyto akce pořádají. Představím společnost KAPITOL a její projekt společensko – sportovní akce, uvedu zde také jaký má význam akce pro společnost, pro spolupracovníky a proč společnost KAPITOL tuto akci pořádá. Zaměřím se na průběh celé akce, místo pořádání, harmonogram a v neposlední řadě také na rozpočet celé sportovní akce. Po této analýze sestavím plán obdobné společensko – sportovní akce, ale pořádané v jiném sportovním areálu. Nakonec provedu vyhodnocení obou akcí, které může být následně inspirativním příkladem pro společnost KAPITOL do dalších let.

# **1 Cíle práce**

## **1.1 Hlavní cíl**

Hlavním cílem bakalářské práce je celková analýza společensko – sportovní akce pro společnost KAPITOL a následné srovnání rozpočtu této akce s rozpočtem akce pořádané ve sportovním areálu Harcov.

## **1.2 Dílčí cíle**

- Zdůvodnit, proč se akce tohoto typu pořádají a jaký to má význam pro organizátory a účastníky.
- Stanovit, jaké budou celkové náklady uskutečněné akce tohoto typu.
- Navrhnout další možné varianty na zlepšení společensko – sportovní akce společnosti KAPITOL pro následující ročníky.

## **2 Společnost KAPITOL a.s.**

### **2.1 Historie**

KAPITOL a.s. (2008) uvádí: „KAPITOL pojišťovací a finanční poradenství a.s., logo společnosti najdete v příloze č. 1, působí na českém trhu již od roku 1995. Za uplynulých 13 let se vypracoval mezi nejvýznamnější zprostředkovatele v celé České republice, a to zejména v oblasti životního pojištění, kde zaujímá čelní pozici. KAPITOL je ve vlastnictví dvou zakládajících společností. Majoritním akcionářem je Kooperativa pojišťovna, a.s. (viz. příloha č. 4). Druhým akcionářem je Vienna Insurance Group (dále jen VIG). Akcie koncernu VIG jsou od 5. února roku 2008 obchodovány na hlavním trhu Burzy cenných papírů v Praze. V roce 2008 spolupracuje s KAPITOLEM více než 1 600 poradců a dalších více než 1 400 partnerů. Celkem přes 3 000 spolupracovníků. Všichni poradci a partneři KAPITOLu jsou registrováni u České národní banky jako podřízené pojišťovací zprostředkovatelé. Jejich odbornou kvalitu a růst zajišťuje KAPITOL systémem soustavného vzdělávání. KAPITOL je významným členem AFIZ – Asociace finančních zprostředkovatelů a finančních poradců České republiky. V České republice je nyní síť 56 obchodních zastoupení a tudíž KAPITOL působí po celé zemi. Sídlo společnosti se nachází v Brně.“ Přehled obchodních zastoupení najdete v příloze č. 2.

### **2.2 Oblast podnikání**

KAPITOL poskytuje komplexní pojišťovací a finanční služby, a to jak pro občany, tak i pro podnikatele. Nabídka poradenských služeb KAPITOLu se vztahuje především na zprostředkování pojišťovacích a finančních produktů exkluzivních partnerů, a to pojišťovny Kooperativa a finanční skupiny České spořitelny (dosažené výkony viz. příloha č. 3). Klientům sestavuje vždy optimální plán finančních produktů, podle jejich potřeb, cílů a očekávání. Cílem činnosti KAPITOLu je spokojenost klientů, kterým přináší informace a stálou péči k dosažení jistoty a prosperity. KAPITOL se aktivně podílel na tvorbě investičního životního pojištění PERSPEKTIVA od pojišťovny Kooperativa, které získalo titul nejlepší životní pojištění roku v České republice v prestižní anketě Banka roku 2007. V roce 2007 byl KAPITOL největším a nejvýznamnějším zprostředkovatelem PERSPEKTIVY v České republice a své prvenství v oblasti investičního životního pojištění si nadále udržuje (KAPITOL a.s., 2008).

## 2.3 Vize a poslání

KAPITOL a.s. (2008) uvádí: „Vize a poslání společnosti KAPITOL, a.s. je být nejlepší poradenskou společností poskytující přímé pojišťovací a finanční služby. KAPITOL dává svým spolupracovníkům příležitost k seberealizaci, trvale vytváří motivační prostředí pro dosažení dynamické kariéry a mimořádného finančního ohodnocení. Klientům přináší informace, řešení a stálou péči k dosažení jistoty a prosperity.“

**Společnost KAPITOL se snaží vytvářet životní styl a uznává především tyto hodnoty:**

**K**lienta a jeho potřeby na prvním místě

**A**ktivitu, trvalou výkonnost a rovné šance

**P**římé a otevřené jednání a jasná pravidla

**I**niciativu a vysokou profesionalitu

**T**ýmového ducha a vzájemný respekt

**O**sobní seberealizaci a dlouhodobou kariéru

**L**oajalitu, důvěru a odpovědnost

KAPITOL a.s. *Vize a poslání* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/firma.html>>.

### **3 SWOT analýza**

Analýza vnitřního a vnějšího prostředí organizace. Výsledkem této analýzy musí být výhody a nevýhody organizace oproti konkurenci na trhu (KUBIAS, 2007).

#### **3.1 Popis SWOT analýzy**

Analýza spočívá v rozboru a hodnocení současného stavu firmy (vnitřní prostředí) a současné situace okolí firmy (vnější prostředí). Ve vnitřním prostředí hledá a klasifikuje silné a slabé stránky firmy. Ve vnějším prostředí hledá a klasifikuje příležitosti a hrozby pro firmu. Pro vyspecifikování jednotlivých např. silných stránek bývá využit brainstorming s managementem firmy a specialisty na oblast, kterých se SWOT analýza týká. Po brainstormingu se vše roztřídí podle relevantnosti k záměru použití SWOT analýzy. Následně nastupuje kvantifikované hodnocení jednotlivých položek všemi zúčastněnými. Po zhodnocení a spočítání váhy jednotlivých částí analýzy se seřadí dle důležitosti. Dále musí proběhnout jasné rozhodnutí managementu, jak s výsledky analýzy naloží a co bude realizovat. V rámci SWOT analýzy je vhodné hledat vzájemné synergie mezi silnými a slabými stránkami, příležitostmi a silnými stránkami apod. Tyto synergie se v zápětí mohou použít pro stanovení strategie a rozvoje firmy (DĚDKOVÁ, HONZÁKOVÁ, 2006).

## **4 Význam společensko – sportovní akce**

Na význam sportovní, či společensko – sportovní akce, se můžeme dívat z více stran. Jednak z pohledu zaměstnance či pracovníka a jak je pro něj důležité se zúčastnit nějaké podobné firemní události. Z druhé strany z hlediska firem a společností, proč vlastně takové podobné akce uskutečňují a jestli to má význam v rámci zlepšení výkonnosti a motivace pracovníků.

### **4.1 Všeobecný význam pro společnosti**

Nejdříve bych obecně rozebral slovo „teambuilding,“ které je výstižné pro pořádání mnoha firemních akcí. Teambuilding je aktivita pro rozvoj týmové spolupráce, výcvik skupinové práce a trénink manažerských dovedností, program pro budování a rozvoj týmů, ale také kurz budování efektivního kolektivu. Teambuilding může být chápán i ve smyslu komerčního názvu, což je výstižné pro společensko – sportovní akci společnosti KAPITOL. Cílem těchto programů není řešení problémů v týmu či společnosti, ale naopak snaha o pozitivní zážitek co nejvíce zúčastněných (ZAHRÁDKOVÁ, 2006).

Dalším cílem je seznámení pracovníků, naučit je společně spolupracovat, sjednotit skupinu, podpořit důvěru a posílit tým.

Výhody těchto akcí: skupina se nenásilným způsobem stmelí a posílí se týmové fungování. Neobvyklé prostřední působí také relaxačně (ZAHRÁDKOVÁ, 2006).

Nevýhody: někdy si účastníci tyto akce pletou s firemním večírkem. Není problém to kombinovat, ale je dobré, aby organizátor i účastník komunikovali stejným jazykem. Většinou se tyto akce uskutečňují v neformálním prostředí (ZAHRÁDKOVÁ, 2006).

Určitě důležitou roli hraje motivace a rivalita. Rivalitu vystihl skvěle Kurt Theodor Oehler, v knize: Rivalita a jak s ní správně zacházet, ve které uvádí: „Nikde nelze rivalitu, závist a žárlivost rozeznat tak jasně, jako ve sportu. Zde se ukazuje rivalita v nejčistší podobě. Rivalita je společně se zdravou ctižádostí nutným předpokladem a motorem úspěchu. Za motivací k výkonu stojí silná potřeba se poctivě měřit a čestně srovnávat ve spravedlivé soutěži. Lidé cítí, že rivalita motivuje, že probouzí zvědavost a stimuluje, abychom dosáhli lepšího výkonu a většího úsilí. Hra se stává sportem, sport se stává hrou. Nikoli bezdůvodně napínavý

fotbalový zápas, dramatický tenisový souboj nebo bojovná hokejová hra se těší tak velké společenské oblibě. V týmu se nepočítá jen výkon jednotlivce, ale souhrn všech jednotlivých výkonů. Je to součinnost, která rozhoduje. Prestiž je důležitá pro všechny. Možná má rivalita ve sportu jinou kvalitu než trýznivé mezilidské spory na pracovišti, než hořké vyčerpávající zkušenosti z nezdařených vztahů anebo než ponižující boje o čest, lásku a moc. Možná je důležité a zdravé prožít a vychutnat si rivalitu ve sportu, ve společensky přijatelné a veselé formě, ve formě, která je méně závazná než pracovní činnost, méně intimní než partnerský vztah a méně trnitá než cesta vzhůru.“

## **4.2 Význam pro společnost KAPITOL**

Samozřejmě i společnost KAPITOL pořádá tuto akci v souvislosti se seznámením s novými pracovníky. Je ale také důležité, že se všichni poradci z celé České republiky alespoň jednou ročně setkají a mohou tak zjistit, jak který kolega postupuje a jaké má výsledky. Sportovní víkend se koná i kvůli soutěživosti, již zmíněné rivalitě a konkurenci, která je přirozenou doprovodnou charakteristikou pracovní činnosti v obchodní síti společnosti KAPITOL. U obchodních týmů se každý den pozoruje a hodnotí produktivita práce a samozřejmě výkonnost jednotlivých poradců. Jistě se podobným způsobem tyto týmy sledují i na sportovních hrách a výsledky berou podobně jako v práci. Kromě toho v KAPITOLu existují i produkční a výkonnostní soutěže jednotlivců i týmů, které tento sportovní a soutěžící princip jen potvrzují.

## **4.3 Význam pro spolupracovníky společnosti KAPITOL**

Společensko – sportovní akce KAPITOLu má jistě jiný význam pro začínající nováčky ve společnosti i pro zkušené obchodní ředitele. Ti spolupracovníci, kteří jsou v KAPITOLu již několik let, si jedou na sportovní hry odpočinout od práce a relaxovat, ale také jistě vybojovat dobré umístění, například i kvůli respektu mezi ostatními kolegy. Ubytování, pohostinství, zkrátka vše je zdarma, nový kolega tak zjistí, že si tato společnost velice váží svých spolupracovníků. V pracovní činnosti chodí všichni v obleku a kravatách, na této akci jsou však všichni oblečení zcela neformálně, tudíž není takový problém navázat kontakt s ostatními kolegy, seznámit se s nimi a také například zjistit, jak může být takový nováček úspěšným v KAPITOLu a jak se dostat dokonce až na post ředitele týmu. Sportovní hry jsou pro všechny spolupracovníky významným sportovním zážitkem, ale určitě jsou také rádi, že se navzájem

spolu setkají, jelikož někteří z nich se spolu skutečně vídají právě jen při této příležitosti.  
(TRYLČ, 2009)



## **5 Postup při realizaci sportovní akce**

Veškeré informace v této kapitole jsem čerpal z publikace: Management v tělesné výchově a sportu od Evy ČÁSLAVOVÉ (2000).

Všeobecný postup při realizaci sportovní akce má tři fáze. Přípravnou fázi, realizaci spojenou s kontrolou a vyhodnocení akce. Na konci také nesmíme zapomenout na vyhodnocení úspěšnosti celé akce a následně ji znovu zrekapitulovat, určit všechny negativní stránky a v rámci příštího konání akce se těchto chyb vyvarovat.

### **5.1 Příprava akce**

#### **Současný stav**

Přehled současného stavu umožní organizátorovi rozhodnout o cíli akce a cestě, která k němu vede. V případě, že je cíl předem pevně zadán, odhalí tato část, zda je v silách organizátora tuto akci uskutečnit či nikoliv.

#### **Rizika akce**

Organizátor by měl mít jasnou představu o tom, jaká rizika akce skrývá. Předvídatelná rizika by měl organizátor snížit na minimum a popřípadě počítat s časovými a hmotnými rezervami. Při řešení nepředvídatelných rizik by měl organizátor dokázat svoji pružnost a vynalézavost.

#### **Zhodnocení možností akce**

Předmětem této fáze postupu je reálné zhodnocení svých celkových možností, předností a nedostatků, které tato akce skrývá. Jen tak lze předem určit stupeň úspěšnosti celé akce.

#### **Vymezení cílů**

Záleží-li vymezení cílů akce na organizátorovi, může určit i několik cílů najednou. Organizátor by si měl dát také pozor, jelikož různé cíle však mohou vyžadovat i různé směry jejich dosažení a tyto směry mohou být někdy zcela protichůdné.

#### **Stanovení cílů**

Tato etapa celé akce představuje stanovení cílů na základě předešlé etapy – vymezení cílů. Stanovuje jejich strukturu, posloupnost či celkovou optimalizaci.

## **Dosažení cíle**

V některých situacích existuje více způsobů, jak dosáhnout vytýčeného cíle. Dříve než organizátor uskuteční akci, musí zvážit ze všech hledisek všechny strategické varianty akce.

## **5.2 Realizace akce a kontrola**

### **Realizace akce**

Když organizátor zvolil cíle i strategii jejich realizace může se zabývat detaily plánu činnosti z hlediska co nejlepšího výsledku. Rozdělit role jednotlivých účastníků, stanovit plán akcí, vytvořit časový rozpis a stanovit termíny a způsob kontroly akcí.

### **Rozpočet akce**

V návaznosti na realizaci akce je nutné stanovit rozpočet výdajů a příjmů celé akce. Strana příjmů musí vyjadřovat všechny druhy finančních zdrojů a jejich výši (např.: poplatky účastníků, vstupné, dotace, dary od soukromých osob nebo firem aj.) Strana výdajů musí účelově podle všech činností sportovní akce vyjadřovat druhy výdajů a jejich výši.

### **Kontrola akce**

Aby nedocházelo k nežádoucím a často nákladným omylům a následně k časovým prodlevám celé akce je třeba, aby organizátor kontroloval průběh celé akce a ve vhodný okamžik učinil rozhodnutí, kterým by minimalizoval přebytné výdaje – náklady akce.

## **5.3 Likvidace a vyhodnocení**

Celá sportovní akce musí být na závěr vyhodnocena ze všech úhlů pohledu, ale nejvíce z finančního hlediska, jestli byla výdělečná nebo zdali došlo ke ztrátě zisku. Následně vyhotovit report pro sponzory v případě, že byla akce sponzorována ze strany soukromých osob nebo firem. V poslední fázi zajistit navrácení sportovišť a pronajatých prostor do původního stavu.

## **6 SWOT analýza sportovní akce ve Sportovním centru Nymburk**

### **Silné stránky**

- jedno z nejmodernějších a nejznámějších sportovních center v České republice
- sportoviště, ubytování i jídelna jsou kompletně v jednom areálu
- za nepříznivého počasí lze nahradit sportovní program jinými aktivitami a službami

### **Slabé stránky**

- celá akce je odkázána na dobré počasí
- v případě nevlídného počasí by vnitřní prostory tuto akci nepojaly
- vysoké finanční náklady na uspořádání celé akce

### **Hrozby**

- nepřízeň počasí

### **Příležitosti**

- na základě osobní zkušenosti mohou účastníci předat dále doporučení do jiných firem na uspořádání obdobné akce
- příležitost k seznámení se s novými kolegy
- neformální a soukromé setkání spolupracovníků ze všech obchodních míst v republice

## **7 Společensko – sportovní akce KAPITOL 2008**

V roce 2008 se na této akci sešlo celkem 163 účastníků. Tato společensko - sportovní akce se koná pravidelně každý rok, obvykle začátkem měsíce června. Probíhá ve dvou dnech, kdy začátek je v sobotu ráno a konec v neděli odpoledne (KAPITOLY Z KAPITOLU, 2008).

### **7.1 Historie sportovních her KAPITOLu**

Sportovní hry začal KAPITOL pořádat v roce 1998 a od té doby se konají pravidelně každý rok. V letech 1998 a 1999 se sportovní hry konaly ve sportovním centru Brandýs n. Labem, od roku 2000 se dalších devět ročníků uskutečnilo ve Sportovním centru Nymburk. V prvním roce se soutěžilo pouze v malém fotbale a v tenisové čtyřhře. Postupně se přidal volejbal dvojic, nohejbal trojic, petanque pro přítomné dámy a poslední dva ročníky (2007 a 2008) také šachy (TRYLČ, 2009).

### **7.2 Místo konání akce**

Veškeré informace, které jsou obsaženy v této kapitole jsem čerpal z oficiálních webových stránek SPORTOVNÍHO CENTRA NYMURK (2008).

KAPITOL pořádá společensko – sportovní akci ve sportovním centru Nymburk (dále jen SCN). SCN je tréninkové středisko Českého svazu tělesné výchovy a sportu. Nachází se v nádherném prostředí lesoparku na břehu řeky Labe. K dispozici jsou venkovní a vnitřní sportoviště pro téměř 20 sportovních odvětví. Účastníci akce mohou využít různých druhů regenerace a rekonvalescence. V areálu je několik přednáškových sálů a školících místností. SCN disponuje širokou nabídkou služeb, které plně pokrývají veškeré potřeby návštěvníků. Tým zaměstnanců sportovního centra je vždy připraven zajistit ideální podmínky pro jakoukoliv příležitost.

Ve SCN se uskutečňují přípravy sportovní reprezentace České republiky, tréninkové pobyty profesionálních i amatérských sportovních klubů, firemní sportovní hry zaměstnanců či obchodních partnerů, různé turnaje či mistrovství, ale také různá školení, odborné semináře atd. V neposlední řadě také výstavy, kongresy a valné hromady.

Nachází se zde zábavní část, která je situována v prvním patře haly a nabízí kulečnickový stůl pro karambol a pool. Kromě toho se zde pak nachází šipkový automat, stolní fotbal a stolní tenis. V letních měsících je možno využít dráhový minigolf, který je umístěn v areálu Sportovního centra.

### **7.2.1 Vnitřní prostory**

#### **Centrální sportovní hala**

Tato hala má dřevěnou palubovkou a hlediště pro cca 1 000 diváků. Hřiště pro házenou, basketbal, volejbal, nohejbal, futsal, florbal, pozemní hokej, hokejbal, korfbal. Vhodná je také pro judo, teakwondo, karate, zápas, stolní tenis, badminton aj.

#### **Dvě víceúčelové haly**

Dvě shodné víceúčelové sportovní haly s povrchem TARAFLEX. Každá hala má k dispozici dvě šatny se sprchami pro cca 30 osob, samostatné WC pro ženy, muže a bezbariérové WC. Haly jsou přizpůsobeny pro basketbal, volejbal, nohejbal, tenis, házenou, florbal, pozemní hokej (pouze pro tréninkovou přípravu), badminton (čtyři hřiště), judo, zápas, box, karate, moderní gymnastiku, aerobik aj. Halu je možno ozvučit a je zde také možnost instalace časomíry.

#### **Posilovny**

SCN nabízí pestrou škálu posilovacího náčiní. Je zde několik posiloven. Malá vzpěračská posilovna, kde jsou stroje Schnell a plata pro vzpírání. Velká kondiční posilovna, kde jsou stroje Green a takéž plata pro vzpírání. Také posilovna s trenažéry Technogym, kde jsou k využití i Spinning kola.

### **7.2.2 Venkovní sportoviště**

#### **Atletický areál**

Atletický areál se ještě rozděluje na venkovní a vnitřní areál. Venkovní sportoviště má 400m dráhu s tartanovým povrchem, tréninkovou tartanovou rovinku s převýšením, dvě doskočiště pro skok o tyči, čtyři doskočiště pro skok daleký a trojskok, dva sektory pro vrh koulí, sektor pro hod oštěpem a sektor pro hod diskem a kladivem. Ve vnitřním areálu je krytý vrhačský sektor pro trénink, krytý tartanový tunel o délce 135m, čtyři dráhy, součástí je doskočiště pro skok daleký a skok o tyči. Samozřejmě zde najdeme i šatny, sprchy a toaletu. V těchto

prostorách je půjčovna atletického náčiní (oštěp, disk, koule, kladivo, překážky aj.), SCN může na závody zajistit certifikované rozhodčí i ozvučení.

### **Tenisový areál**

Tenisový areál se také rozděluje na venkovní a vnitřní. Venkovní areál zahrnuje pět antukových kurtů, dva travnaté a tři asfaltové kurty, tréninkovou stěnu, klubovnu, občerstvení, šatny, sprchy a WC. Za vnitřní se berou dvě již zmíněné haly s povrchem TARAFLEX. Ve SCN je možnost zakoupení tenisových míčků, servis tenisových raket a zákazník si zde také může objednat i trenéra nebo sparingpartnera.

### **Fotbalový areál**

Fotbalový areál má opět dva areály, venkovní a vnitřní. Venkovní obsahuje tři fotbalová hřiště s přírodním trávníkem, umělou travu poslední generace, přenosné branky různých rozměrů, ale také světelnou signalizaci pro neslyšící hráče. Za vnitřní fotbalový areál je považována centrální hala. K fotbalové činnosti je možné zajistit certifikované rozhodčí, SCN může objednat přátelská utkání, ale také nahrát video záznam zápasu či tréninku. K vypůjčení jsou zde slalomové tyče, překážky, kužele a rozlišovací dresy.

### **Volejbalový areál**

Jak je už ve SCN i volejbalový areál je rozdělen na venkovní a vnitřní. Pod širým nebem jsou tři antuková hřiště, dvě hřiště pro beach volejbal a dvě travnatá hřiště. Vnitřní zahrnuje tři hřiště v centrální hale a po jednom hřišti ve víceúčelových halách. Služby jsou totožné s fotbalovým areálem.

## **7.2.3 Relaxace a regenerace**

Pro relaxaci a regeneraci je v SCN plavecký bazén, který má rozměry 25m x 10m x 1,5m. Jsou zde čtyři plavecké dráhy. Pro uvolnění jsou v prostoru dvě sauny, teplý bazén s perličkami a podvodními tryskami pro cca 15 osob, 1 hydromasážní vana a 3 hydromasážní vaničky pro dolní končetiny, masáže a podvodní masáže na objednávku, regenerace svalů lampami Bioptron a také regenerace nohou, tzv. šlapačky. SCN nabízí i Aqua – aerobic, který je vhodný pro osoby s nižší kondicí, ale také pro seniory. V prostoru jsou i dvě solária. V neposlední řadě nabízí SPC širokou škálu různých druhů masáží.

#### **7.2.4 Kongresové služby**

SCN nabízí vhodné prostory pro kongresy, školení, semináře, pracovní porady, jednání aj.

Kongresový areál zahrnuje nově rekonstruovaný přednáškový sál s kapacitou cca 300 míst, ve kterém je moderní vybavení včetně velkoplošné projekce a součástí sálu je občerstvovací bar a šatna. Dále se v areálu nachází přednáškový sál s kapacitou do 100 míst, 6 salónek a učeben s kapacitou 20 – 50 míst. Je zde možnost instalace videa, flipchartu, zpětného projektoru, velkoplošné projekce a ozvučení. Dají se zde uskutečnit večírky s živou nebo reprodukcí hudby. Občerstvení se zajišťuje na přání zákazníka.

#### **7.2.5 Speciální servis**

Speciálním servisem jsou myšleny nadstandardní služby s příplatkem, např. půjčovna automobilů, horských kol, sportovních a rybářských potřeb. Můžete zde také využít parkovací plochy, která je ohraničena automatickou závorou nebo využít trezorovou úschovnu cenných věcí. Dále je zde možnost zajištění přátelských utkání, zdravotní prohlídky, zajištění reklamních a propagačních předmětů na akce, k dispozici je též internet. Speciální servis také zajišťuje např. plavby parníkem po Labi, různé druhy ohňostrojů a barmanské show, ale také přednášky z oblasti sportovní psychologie nebo základy potápění a bojových umění aj.

#### **7.2.6 Ubytování a stravování**

##### **Ubytování**

V areálu SCN je tříhvězdičkový hotel. Parkoviště u areálu je uzpůsobené pro cca 150 vozů a také pro autobusy. V hotelu jsou k dispozici jednolůžkové, dvoulůžkové a třílůžkové pokoje vybavené vždy vlastní koupelnou s toaletou a televizí se sportovními programy. Součástí hotelu jsou také plně vybavené bezbariérové pokoje. Celková ubytovací kapacita je 268 lůžek.

- 24 jednolůžkových pokojů
- 60 dvoulůžkových pokojů
- 19 dvoulůžkových bezbariérových pokojů
- 20 třílůžkových pokojů
- 18 přistýlek
- 1 pokoj 8mi lůžkový se třemi ložnicemi

Recepce je k dispozici 24 hodin denně. Zde můžeme využít směnárný, trezoru a dají se zde koupit upomínkové předměty. Zákazník zde může využít platby platebními kartami (EUROCARD, MASTERCARD, VISA). V jedné z hotelových budov jsou pokoje vybaveny internetovým signálem WiFi.

### **Stravování**

Ke stravování je v zde denní jídelna s kapacitou až 250 míst, která nabízí celodenní stravování. Snídaně jsou formou nabídkových stolů, obědy a večeře se podávají formou samoobslužné jídelny. Většinou je výběr z 3 až 4 hlavních chodů. Dále jsou v nabídce polévky, moučníky, ovoce, saláty a energetické nápoje. Místní kuchyně dokáže zajistit i venkovní stravování pro větší počet osob, až pro 1 500 osob. V letních měsících je u tenisového kurtu otevřené příjemné občerstvení s venkovním posezením. Ve vstupní hale může zákazník využít Lobby Baru, který nabízí studené a teplé nápoje a je otevřen vždy od pondělí do pátku.

### **7.2.7 Reference na Sportovní centrum Nymburk**

Ve SCN jsou nejčastějšími návštěvníky v první řadě reprezentační týmy a to téměř všech sportovních svazů od mládežnických kategorií až po kategorii seniorů. Vedle těchto týmů SCN zajišťuje i výcvikové tábory mnoha center talentované mládeže a sportovních tříd. SCN také zajišťuje školení a semináře pro sportovní svazy. Dalšími klienty jsou profesionální kluby z 1. i 2. Fotbalové ligy, např.: Slavia Praha, Sparta Praha, Hradec Králové, Liberec, Olomouc, Teplice, Viktoria Plzeň či Viktoria Žižkov. Po celé desetiletí je SCN častým místem pro pořádání firemních sportovních her anebo firemních školení, seminářů či konferencí. Klienty SCN jsou například: ALLIANZ Pojišťovna a.s., Česká národní banka, ČEZ a.s., T-Mobile a.s., Tipsport a.s. a samozřejmě i společnost KAPITOL.

### **7.3 Organizace akce**

Nahlášení požadavků KAPITOLu do SCN zajišťuje odborná agentura H & D scholae rationum, v.o.s. se sídlem v Brně, která má vše předem nahlášeno od představenstva KAPITOLu. K organizaci celého turnaje vedení připravuje potřebné náležitosti, vydává písemné propozice, vyhláší výsledky turnaje, zajišťuje zapůjčení či zakoupení sportovního



náčiní přímo ve SCN aj. Na samém místě pomáhají s organizací jednotlivých turnajů ředitelé soutěží, většinou to jsou sportovci z řad KAPITOLu. Ředitelé soutěží se starají o zdárný průběh turnajů, zejména ze sportovně technického hlediska. Zajišťují korektní průběh turnaje, vedou evidenci výsledků, kontrolují časový harmonogram, řeší případné protesty a vůbec řeší i všechny problémy, které nastanou v průběhu zápasů. Nakonec i ředitelé vyhlásují vítěze v dané kategorii a předávají ceny spolu se členy představenstva. Vedení společnosti KAPITOL předem zajistí profesionální fotografie, kteří zaznamenávají zákulisí a jednotlivé zápasy celé akce. Po ukončení sportovní akce je tento soubor fotografií umístěn na místní síti Intranetu, a vhodné záběry jsou publikovány v KAPITOLském čtvrtletním Bulletinu a to spolu s výsledky celé akce (TRYLČ, 2009).

### **7.3.1 Časový harmonogram akce**

Sobota 7. 6. 2008

- 10:00 – 11:15 příjezd, ubytování
- 11:30 – 11:45 zahájení u tenisových kurtů
- 12:00 – 17:30 sportování
- 17:45 – 20:00 fotbal ME ČR – Švýcarsko, sledování na velkoplošné TV
- 20:00 – 20:30 večeře
- 20:30 – 01:00 společenský večer

Neděle 8. 6. 2008

- 07:30 – 08:30 snídane
- 09:00 – 13:00 sportování
- 13:15 – 13:40 vyhlášení výsledků
- 13:45 – 14:10 oběd
- 14:15 – 14:30 odjezd

### **7.3.2 Ubytování a stravování**

Ubytování pro účastníky je zajištěno v tříhvězdičkovém hotelu, který je součástí Sportovního centra Nymburk. Představenstvo společnosti KAPITOL vždy předem vytvoří schéma přidělených pokojů v tomto hotelu a účastníci jsou dle tohoto plánu ubytováni.

Účastníci mají zajištěné stravování v hotelové jídelně, která jim připraví tři hlavní jídla denně. Navíc každý účastník dostane deset poukázek v hodnotě 20 Kč, které může využít u místního stánku s občerstvením.

### **7.3.3 Druhy sportů**

Na sportovních hrách je celkově šest sportů, ve kterých se bojuje o nejvyšší příčky. Jsou to fotbal, nohejbal, volejbal, tenis, a nově i šachy a petangue. Nejvíce pozornosti přitahují fotbalová utkání, především kvůli velké vyrovnanosti.

### **7.3.4 Systém turnajů**

Většina sportů se hraje systémem základních tabulek, kde hraje „každý s každým.“ V dalších jednotlivých turnajích je však rozdíl. Ve fotbale a tenise následují nejprve semifinálová utkání a až po nich se uskuteční zápasy o umístění, na rozdíl od volejbalu a nohejbalu, kde se po základních tabulkách hraje již o umístění a to první ze skupiny A s prvním ze skupiny B o první místo, druhý s druhým o třetí místo atd. Šachy a petangue se hrají na jednu skupinu systémem „každý s každým,“ kdy je ve skupině osm týmů či jednotlivců.

### **7.3.5 Výběr sportovců**

Výběr sportovců vždy zajišťují a koordinují obchodní ředitelé z několika regionů ČR, kde má KAPITOL své zastoupení. Představenstvo KAPITOLu se snaží, aby byl stejný počet sportovců a týmů z každého regionu, v rámci spravedlnosti, vyváženosti a proporcionalitě celé akce. A dále pak také kvůli soutěživosti (rivalitě, konkurenci), která je přirozenou doprovodnou charakteristikou pracovní činnosti v obchodní síti společnosti KAPITOL. Ne vždy jsou z celého KAPITOLu nominováni opravdu ti výkonnostně nejlepší sportovci. Může sehrát roli i určitý protekcionismus vedoucího obchodního zastoupení, který upřednostňuje

některé spolupracovníky, popř. upřednostní různé zkušenější vedoucí týmů, než třeba sportovně nadané nováčky. Při výběru účastníků je asi občas upřednostněna spíše myšlenka sounáležitosti (seniority, obchodní úspěšnosti, loajality apod.) než myšlenka nejvyšší sportovní výkonnosti. Této společensko – sportovní akce se mohou účastnit i členové rodin (partneři, známí), ovšem na své vlastní náklady. Existuje jen drobný příspěvek na občerstvení, který má k dispozici každý z obchodních ředitelů. Z hlediska lokality a umístění SCN je logické, že se na tuto sportovní akci přijedou podívat převážně jen lidé z Nymburka a jeho okolí. I tak jsou tito diváci, kteří vytváří dobrou atmosféru, velmi důležitou a příjemnou součástí celé této akce (TRYLČ, 2009).

### **7.3.6 Rozhodčí a zdravotní služba**

Rozhodčí fotbalového utkání jsou na této akci nutností, jelikož se hraje na dvou hřištích, jsou objednáni dva placení sudí. Konkrétní osoby jsou vybrány na doporučení poradců KAPITOLu, kteří působí v okolí Nymburka.

Zdravotní služba je vždy předem objednána (osoba doporučená Sportovním centrem).

### **7.3.7 Ceny pro výherce**

Ceny pro výherce vždy zajišťuje vedení KAPITOLu. Celkové pořadí je na konci vyhlášeno ředitelem turnaje. Odměněno je vždy 1., 2. a 3. místo a to nejen diplomem (pro jednotlivce), ale také pohárem (společně pro mužstvo, trojici, dvojici) a vítězný tým také získá věcnou cenu a tou obvykle bývá značková sportovní výbava.

## **7.4 Společenský večer**

Společenský večer je nedílnou a důležitou součástí všech sportovních her společnosti KAPITOL. V roce 2008 byl tento společenský večer zahájen právě konaným fotbalovým utkáním ME mezi Českou Republikou a Švýcarskem, který nakonec skončil výsledkem 0:1, tudíž večerní atmosféra byla naladěna dobrým směrem. Vedení KAPITOLu vždy objedná místní kapelu, která hraje k poslechu a tanci. Tento večer je vždy veden jako uzavřená společnost pouze pro účastníky celé společensko – sportovní akce.

## 8 Rozpočet společensko – sportovní akce ve sportovním areálu Nymburk

Počet účastníků: 163 účastníků  
Ubytování: Sportovní centrum Nymburk

### 1. Stravování – jídelníček

- Večeře (Hlavní jídlo, salát, pití):	24 939,-Kč
- Druhá večeře (hovězí guláš):	4 400,-Kč
- Snídaně (švédské stoly):	14 188,-Kč
- Oběd (Polévka, hlavní jídlo, dezert, pití):	24 939,-Kč
<b>Celkem za stravování:</b>	<b>68 466,-Kč</b>

### 2. Pronájem sportovišť a služby

- Využití sportovišť:	68 460,-Kč
- Zapůjčení sportovního náčiní – 1ks á 60,-Kč/den:	240,-Kč
- Zdravotní služba:	4 000,-Kč
- Pronájem šachovnic včetně rozhodčího:	3 600,-Kč
<b>Celkem za pronájem sportovišť a služby:</b>	<b>76 300,-Kč</b>

### 3. Doplnkové služby:

- Šampaňské 6ks:	1 380,-Kč
- Příplatek k večeři za ¼ kuřete a polévku:	6 800,-Kč
- Občerstvení v průběhu turnaje:	32 600,-Kč
- Společenský večer – pivo, víno, nealko nápoje:	30 000,-Kč
- Místní kapela:	8 000,-Kč
<b>Celkem za doplňkové služby:</b>	<b>78 780,-Kč</b>

**4. Ubytování celkem: 96 000,-Kč**

**5. Náklady za organizaci: 30 000,-Kč**

**6. Celkem náklady za sportovní akci: 349 546,-Kč**

(KUBÍK, 2009)

## **9 SWOT sportovní akce ve sportovním areálu Harcov**

### **Silné stránky**

- moderní a udržovaný sportovní areál, nacházející se v příjemném přírodním prostředí
- všechna důležitá místa jsou ve své těsné blízkosti (sportoviště, ubytování, jídelna)
- nízké náklady na dvoudenní akci tohoto rázu

### **Slabé stránky**

- celá akce je odkázána na dobré počasí
- v případě nevlídného počasí nejsou haly tak prostorné, aby zvládly akci takového typu

### **Hrozby**

- nepřízeň počasí

### **Příležitosti**

- na základě osobní zkušenosti mohou účastníci předat dále doporučení do jiných firem na uspořádání obdobné akce
- zviditelnění a propagace sportovního areálu Harcov
- získání zkušeností pro organizátora v rámci uspořádání akce pro cca 160 účastníků
- příležitost k seznámení se s novými kolegy
- neformální a soukromé setkání spolupracovníků ze všech obchodních míst v republice

## **10 Ukázková společensko - sportovní akce obdobného typu**

V této kapitole se budu zabývat, z pohledu hlavního organizátora, přípravou a organizací společensko – sportovní akce obdobného typu. Tato akce by byla po obsahové stránce a po stránce časového rozmezí stejná, jako již výše uvedená akce spol. KAPITOL ve SCN, ale proběhla by v jiném sportovním areálu. Zaměřím na rozpočet celé akce, aby akce proběhla za stejných podmínek, ale cenově výhodněji.

### **10.1 Organizace akce**

Celá akce by proběhla pod hlavičkou Akademického sportovního centra Technické univerzity v Liberci. Pronajatá sportoviště by tedy nespádala do poplatků za pronájem, ale Akademické sportovní centrum by z celkových nákladů mělo procentuální podíl, ze kterého by se finančně vypořádalo s Technickou univerzitou. Organizační struktura jednotlivých turnajů zůstane stejná, tudíž otázka lidských zdrojů není potřeba znovu rozebírat. Ceny pro výherce, druhy sportů a systém turnajů taktéž zůstanou ve stejné podobě jako v již zanalyzované akci v SCN.

#### **10.1.1 Místo konání akce**

Veškeré informace, které jsou obsaženy v této kapitole jsem čerpal z oficiálních webových stránek KATEDRY TĚLESNÉ VÝCHOVY TUL (2007).

#### **Sportovní areál Harcov**

Sportovní areál Harcov nabízí různé druhy sportovišť. Veškeré prostory jsou pod hlavičkou Akademického sportovního centra Technické univerzity v Liberci. Sportoviště, která se nachází na Harcově, jsou v majetku Technické univerzity a slouží ke sportovnímu využití jak studentů a veřejnosti, ale také se dají využít ke konání různých druhů sportovních akcí. Velkou výhodou areálu je velmi rychlý přesun, jelikož všechna sportoviště jsou umístěna blízko sebe.

## **Sportoviště**

Sportovní prostory můžeme rozdělit na dvě části, na vnitřní sportoviště v prostorách haly a na venkovní sportoviště. Oba areály jsou umístěné nedaleko od sebe a sousedí s vysokoškolskými kolejemi.

### **Vnitřní prostory:**

#### **Centrální hala**

Tato multifunkční sportovní hala má velmi kvalitní gumový povrch a je vybavena pro širokou nabídku odvětví sportů a to např. futsal, florbal, volejbal, nohejbal, házená aj. Před vstupem do haly se nachází prostorné kabiny se sprchami a toaletou.

#### **Horní hala**

Horní hala je také multifunkční. Podlaha je pokryta parketami. Dají se zde hrát sporty jako basketbal, badminton, volejbal, gymnastika atd. I zde jsou samozřejmě prostory k převléknutí, sprchy a toaleta.

#### **Posilovna**

Posilovna je nově vybavena několika moderními stroji jako jsou rotopedy, steppery aj.

#### **Zrcadlový sál**

V zrcadlovém sále jsou na jedné straně umístěny ribstole a na druhé zrcadla. Je zde několik kvalitních spinningových kol. Prostory jsou především pro power jógu, aerobic a indoor cycling.

V celkových prostorách haly ještě najdeme horolezeckou stěnu s pěti stupni obtížnosti, halu pro stolní tenis a saunu, ve které je menší bazén, odpočívárna a masážní stoly.

## **Venkovní prostory:**

### **Fotbalové hřiště**

Fotbalové hřiště má hrací plochu s umělým povrchem třetí generace. Hrací plocha nabízí i možnost osvětlení ve večerních hodinách. U hřiště jsou prostory, ve kterých se nachází šatny, sprchy a toalety.

### **Tenisová nafukovací hala**

Tato hala nabízí tři tenisové kurty s umělým povrchem a umělým osvětlením. Hala je přes zimu nafouknuta a může se zde hrát do pozdních večerních hodin. Od května do října jsou kurty k dispozici pod širým nebem.

### **Beach volejbalové hřiště**

Na beach volejbal je k dispozici jeden kurt s plážovým pískem bez umělého osvětlení, které je provozováno jen v letních měsících.

## **10.1.2 Časový harmonogram akce**

### **Sobota**

10:00 – 11:15 příjezd, ubytování  
11:30 – 11:45 zahájení ve sportovním areálu  
12:00 – 19:00 sportování  
19:00 – 20:00 večeře  
20:00 – 11:00 společenský večer  
11:00 - .... vlastní program

### **Neděle**

08:00 – 08:30 snídani  
09:00 – 13:00 sportování  
13:30 – 13:55 vyhlášení výsledků  
14:00 – 14:30 oběd  
14:30 – 15:00 odjezd



### **10.1.3 Ubytování a stravování**

Ubytování účastníků bude zajištěno v areálu harcovských kolejí, který se nachází v těsné blízkosti sportovišť. V jednotlivých buňkách jsou dva dvojlůžkové pokoje se společnou kuchyní, toaletou a sprchovým koutem.

Po dobu konání akce mají účastníci zajištěné stravování v místní menze, která je umístěna přímo v areálu harcovských kolejí. Občerstvení bude k dispozici ve stánku přistaveném v dolním sportovním areálu, kde může každý z účastníků uplatnit obdržené poukázky v celkové hodnotě 200 Kč. Tyto poukázky zajistí pro účastníky organizátor.

### **10.1.4 Rozhodčí a zdravotní služba**

Organizátor zajistí placené rozhodčí na základě zkušeností z řad studentů sportovního managementu Technické univerzity v Liberci.

Zdravotní služba bude pořadatelem předem zajištěna. Tuto službu bude vykonávat osoba, která má k tomu příslušné oprávnění.

### **10.1.5 Společenský večer**

Společenský večer začne v jednom z místních klubů, kde dojde k celkovému vyhodnocení prvního sportovního dne. Každý účastník si poté může vybrat z několika podniků, které nabízejí různé druhy zábavy. V pozdějších večerních hodinách bude pro zájemce zajištěna druhá večeře.

## **11 Rozpočet společensko – sportovní akce ve sportovním areálu Harcov**

Počet účastníků: 163 účastníků

Ubytování: Harcovské koleje

### **1. Stravování – jídelníček**

- Večeře (Hlavní jídlo, salát, pití):	19 560,-Kč
- Druhá večeře (hovězí guláš):	5 000,-Kč
- Snídaně (švédské stoly):	13 040,-Kč
- Oběd (Polévka, hlavní jídlo, dezert, pití):	19 560,-Kč
<b>Celkem za stravování:</b>	<b>57 160,-Kč</b>
(ŠPAČKOVÁ, 2009)	

### **2. Pronájem sportovišť a služby**

Potřebné sportovní náčiní zajišťuje organizátor (míče, tenisáky, šachovnice aj.)

- Bowling – pronájem bowlingových drah:	2 000,-Kč
- Zdravotní služba:	3 000,-Kč
<b>Celkem za pronájem sportovišť a služby:</b>	<b>5 000,-Kč</b>

### **3. Doplnkové služby:**

- Občerstvení v průběhu turnaje:	32 600,-Kč
- Společenský večer - pivo, víno, nealko nápoje:	30 000,-Kč
<b>Celkem za doplňkové služby:</b>	<b>62 600,-Kč</b>

<b>4. Ubytování:</b>	<b>40 750,-Kč</b>
(ŠÍDOVÁ, 2009)	

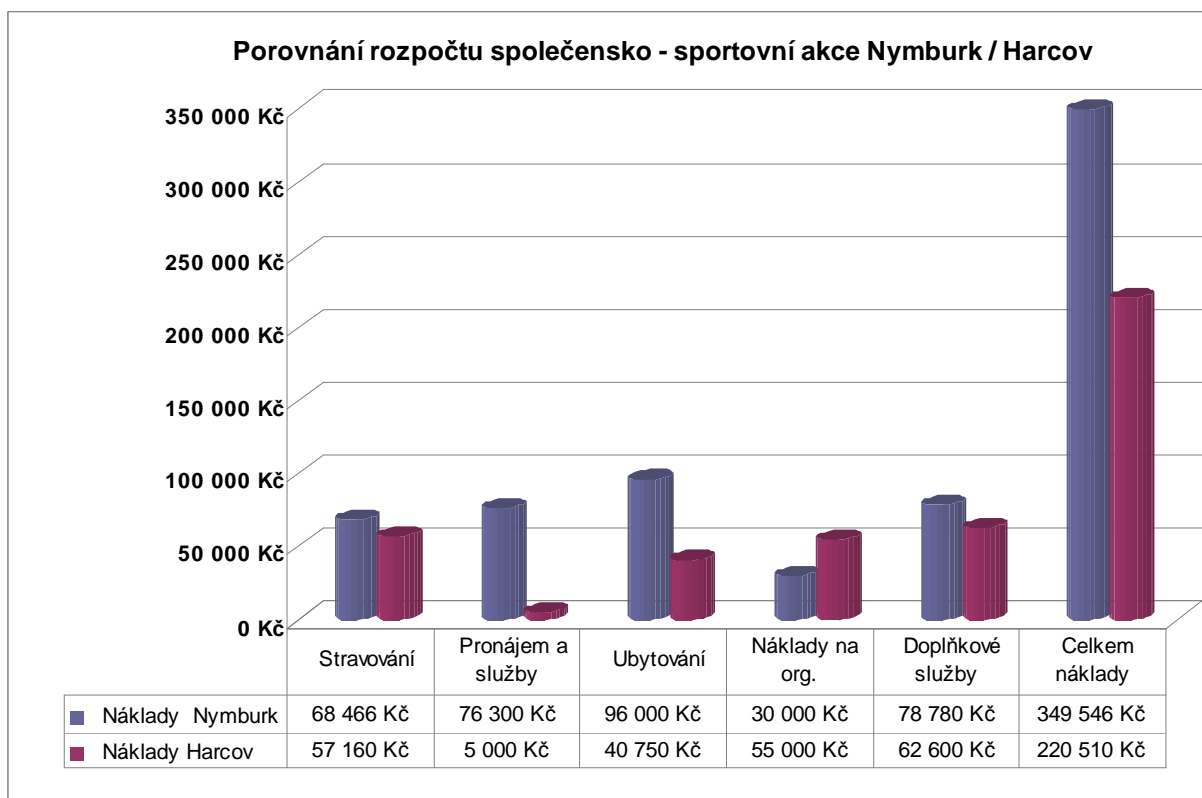
<b>5. Náklady na organizaci:</b>	<b>55 000,-Kč</b>
----------------------------------	-------------------

<b>6. Celkem náklady za sportovní akci:</b>	<b><u>220 510,-Kč</u></b>
---	---------------------------

## 12 Porovnání rozpočtu společensko – sportovní akce Nymburk/Harcov

Tab. č. 1: Porovnání nákladů

Rozpočet akcí	Náklady Nymburk	Náklady Harcov	rozdíl v nákladech
Stravování	68 466 Kč	57 160 Kč	11 306 Kč
Pronájem a služby	76 300 Kč	5 000 Kč	71 300 Kč
Ubytování	96 000 Kč	40 750 Kč	55 250 Kč
Náklady na org.	30 000 Kč	55 000 Kč	25 000 Kč
Doplňkové služby	78 780 Kč	62 600 Kč	16 180 Kč
<b>Celkem náklady</b>	<b>349 546 Kč</b>	<b>220 510 Kč</b>	<b>129 036 Kč</b>



Graf č. 1: Porovnání nákladů

## 13 Závěr

Na základě osobní účasti společensko - sportovní akce společnosti KAPITOL, pořádané v roce 2008 ve Sportovním centru Nymburk, jsem zanalyzoval tuto akci a v souvislosti s porovnáním a následným doporučením pro společnost KAPITOL, jsem vytvořil ukázkovou akci obdobného typu. Tato akce by byla po obsahové stránce a po stránce časového rozmezí stejná, jako již výše uvedená akce, ale uskutečnila by se pod hlavičkou Akademického sportovního centra v libereckém sportovním areálu Harcov. Hlavním organizátorem by bylo již zmíněné Akademické sportovní centrum zastoupené Martinem Trylčem.

Na základě této analýzy jsem vytvořil porovnání a zhodnocení obou akcí tak, aby nedošlo ke snížení kvality poskytovaných služeb. Vytvořená společensko - sportovní akce pořádaná v již zmíněném areálu Harcov je obsahově i časově obdobná jako sportovní akce KAPITOLu, ale náklady na tuto akci jsou nižší. Oba areály jsou vybaveny na takové úrovni, aby byly schopny pojmout akci tohoto typu. Jsem si jist, že by se v těchto sportovních areálech dala zorganizovat i akce většího rozsahu.

Doporučení pro společnost KAPITOL spočívá ve výběru sportovního centra – areálu. Názorná ukázka spočívající ve vytvoření obdobné sportovní akce ukazuje na tu skutečnost, že lze tuto akci uskutečnit i v jiném podobném areálu, který je schopen v konečné fázi snížit celkové náklady cca o 130.000,- Kč. Nejedná se samozřejmě jen o snížení nákladů, ale také o změnu prostředí. Již po několik let se tato sportovní akce KAPITOLu koná ve stejném sportovním centru Nymburk a jistě by bylo zajímavé vyzkoušet služby a možnosti jiného sportovního areálu v jiném městě. Nejen pro vedení společnosti KAPITOL, ale i pro pracovníky a zároveň účastníky celé akce by jistě byla tato změna příjemnou zkušeností.

## 14 Literatura

1. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu*. 2. vyd. Praha : Karolinum, 2000. ISBN 80-246-0050-1.
2. DĚDKOVÁ, J. a HONZÁKOVÁ, I. *Základy marketingu*. 3. vyd. Liberec : Technická univerzita v Liberci, 2006. ISBN 80-7372-130-9.
3. KAPITOL a.s. *Informace o společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web : <<http://www.kapitol.cz/>>.
4. *Kapitoly z KAPITOLu*, Č. 40 (září 2008). Brno : KAPITOL, a.s. 2008. Vychází čtvrtletně.
5. KATEDRA TĚLESNÉ VÝCHOVY TUL. *Akademické sportovní centrum Technické univerzity v Liberci* [online]. c2007, [cit. 2009-04-23]. Dostupné na World Wide Web : <<http://asc.tul.cz/>>.
6. KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vyd. Liberec : Technická univerzita v Liberci, 2007. ISBN 978-80-7372-237-1.
7. KUBÍK, Miroslav. *Rozpočet akce společnosti KAPITOL*, dne : 17. 4. 2009, E-mailová komunikace.
8. OEHLER, K. T. *Rivalita a jak s ní správně zacházet*. 1. vyd. Praha : Beta Books, 2007. ISBN 978-80-86851-67-9. Kapitola 3, Sport jako podnět a masový fenomén, s. 110-112.
9. SPORTOVNÍ CENTRUM NYMBURK. *Informace o Sportovním centru* [online]. c2008, [cit. 2009-03-26]. Dostupné na World Wide Web : <<http://www.scnb.cz/>>.
10. ŠÍDOVÁ, Iva. *Informace o ubytování v harcovském areálu*, dne : 13. 3. 2009, Osobní komunikace.
11. ŠPAČKOVÁ, Dana. *Informace o stravování v harcovské jídelně*, dne : 13. 3. 2009, Osobní komunikace.

12. TRYLČ, Jiří. *Informace o sportovní akci společnosti KAPITOL*, dne : 28. 3. 2009, Osobní komunikace.
13. ZAHRÁDKOVÁ, E. *Teambuilding - cesta k efektivní spolupráci*. 1. vyd. Praha : Portál, 2005. ISBN 80-7367-042-9. Veškeré informace v této kapitole jsem čerpal z

## 15 Přílohy

### Seznam příloh:

Příloha č. 1: Logo společnosti KAPITOL .....	40
P1: Obr. č. 1: Logo společnosti KAPITOL .....	40
Příloha č. 2: Přehled obchodních míst .....	41
P2: Obr. č. 1: Přehled obchodních zastoupení.....	41
Příloha č. 3: Dosažené výsledky společnosti KAPITOL.....	42
P3: Graf č. 1: Počet zprostředkovatelských smluv .....	42
P3: Graf č. 2: Předepsané pojistné.....	43
Příloha č. 4: Akcionáři společnosti KAPITOL, a.s. ....	44
Kooperativa, pojišťovna, a.s.....	44
Vienna Insurance Group .....	44
184 letá historie „Wiener Städtische“, Vienna Insurance Group .....	45

## Příloha č. 1: Logo společnosti KAPITOL



P1: Obr. č. 1: Logo společnosti KAPITOL

KAPITOL a.s. *Firma KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/firma.html>>.



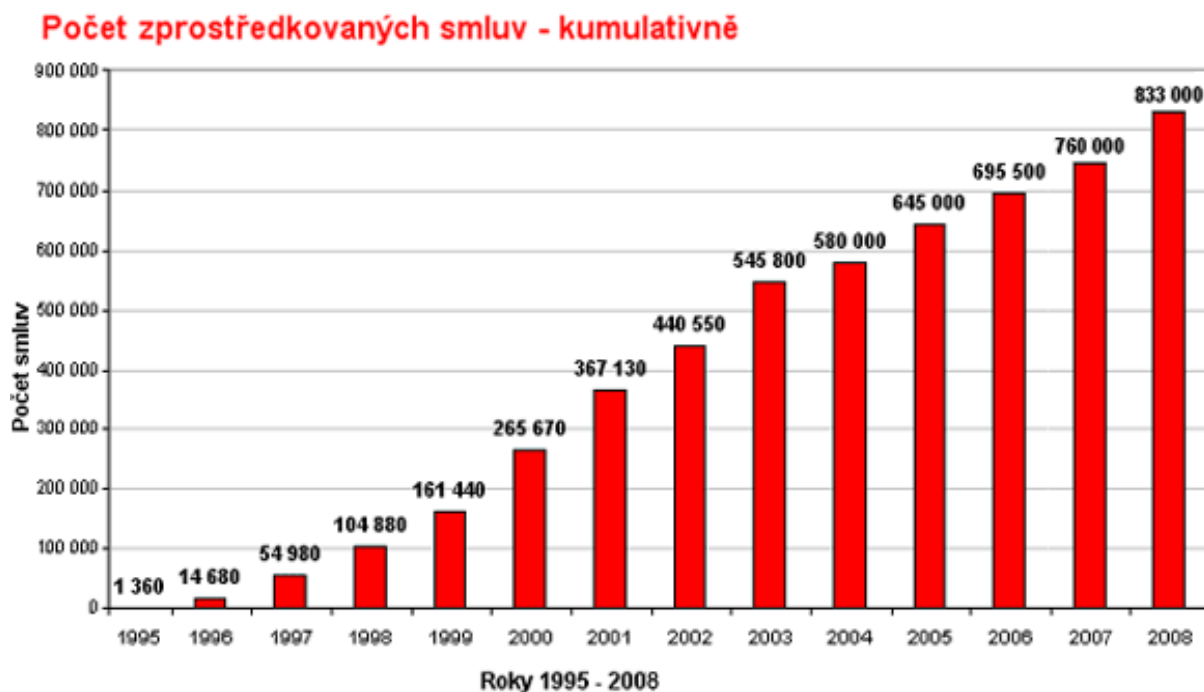
## Příloha č. 2: Přehled obchodních míst



P2: Obr. č. 1: Přehled obchodních zastoupení

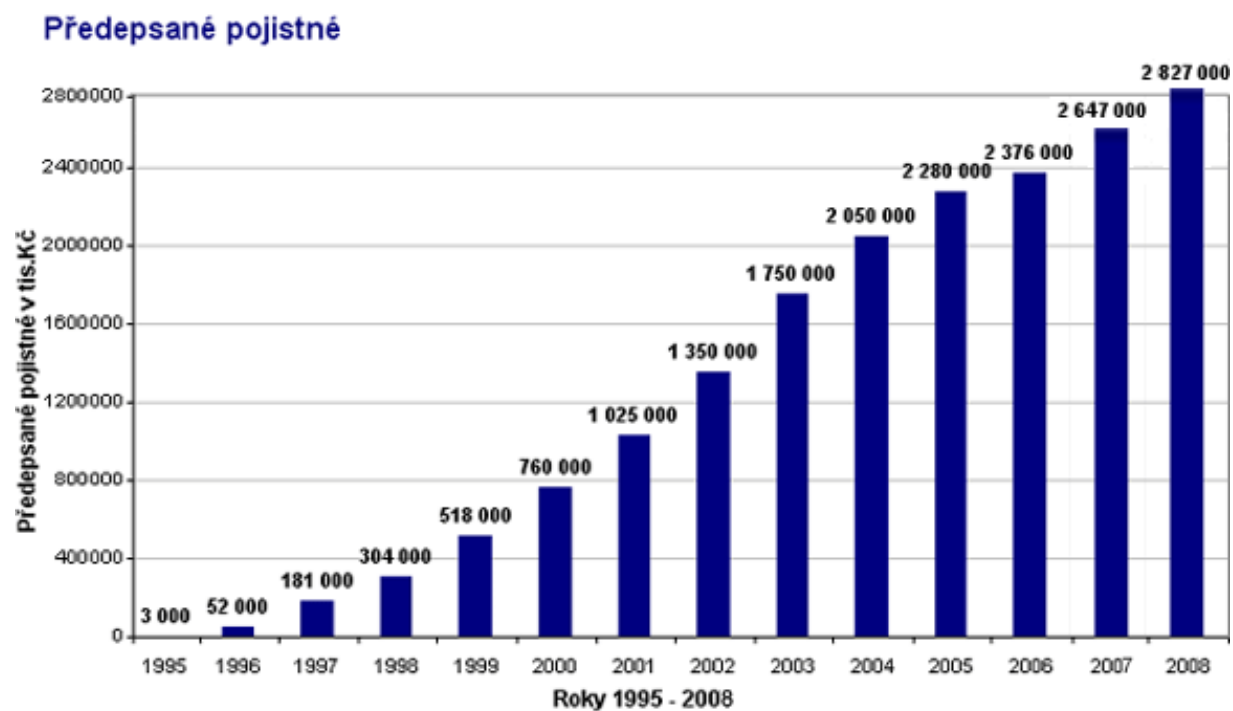
KAPITOL a.s. *Kontakty společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/kontakty.html>>.

### Příloha č. 3: Dosažené výsledky společnosti KAPITOL



P3: Graf č. 1: Počet zprostředkovatelských smluv

KAPITOL a.s. *Výsledky společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/vysledky.html>>.



P3: Graf č. 2: Předepsané pojistné

KAPITOL a.s. *Výsledky společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/vysledky.html>>.

## **Příloha č. 4: Akcionáři společnosti KAPITOL, a.s.**

### **Kooperativa, pojišťovna, a.s.**

#### **Pozice a získaná ocenění v r. 2008**

##### **Soutěž Asociace pojišťovacích makléřů (21. 05. 2008)**

- 1. místo Hlavní kategorie POJIŠŤOVNA ROKU 2007
- 1. místo Pojištění majetku občanů
- 1. místo Pojištění motorových vozidel
- 1. místo Pojištění průmyslu a podnikatel

##### **Soutěž Zlatá koruna (5. 6. 2008)**

- 1. místo Investiční životní pojištění PERSPEKTIVA
- 1. místo Povinné ručení s živelním pojištěním zdarma
- 1. místo Pojištění pro podnikatele Trend 07

##### **Mastercard Banka roku 2008 (27. 11. 2008)**

- 1. místo Pojišťovna roku 2008

KAPITOL a.s. *Akcionáři společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/akcionari.html>>.

### **Vienna Insurance Group**

KAPITOL a.s. (2008) uvádí: „Nejsilnější pojišťovací skupina ve střední a východní Evropě, když na začátku r. 2008 předstihla v tomto prostoru německou Allianz. Je aktivní ve 23 zemích, kde působí prostřednictvím více než 40 pojišťoven. Má dlouhodobou smlouvu s Erste Bank o vzájemné distribuci produktů. V ČR se to promítá do strategické aliance Kooperativy a České spořitelny. Koncern se v minulém období zaměřoval na stálý rozvoj své lokální pozice prostřednictvím organického růstu, jakož i prostřednictvím akvizice podniků. Do první linie se dostává zpevnění dosažených pozic. Vynikající finanční síla Vienna Insurance Group je ohodnocena mezinárodní ratingovou agenturou Standard & Poor's stupněm „A+“, přičemž dosavadní stabilní výhled je od jara r. 2008 zlepšen na pozitivní.“

## **184 letá historie „Wiener Städtische“, Vinna Insurance Group**

1824 – Založení požární pojišťovny „Wechselseitige“

1898 – Založení životní a penzijní pojišťovny „Städtische“

1938 – Sloučení různých pojišťoven pod názvem „Wiener Städtische Wechselseitige“

Od 1960 – Významné akvizice a růst v rámci Rakouska

Od 1980 – Rozšiřování vlivu ve střední a východní Evropě

2006 – Vše se spojilo v jeden velký Koncern Vinna Insurance Group

KAPITOL a.s. *Akcionáři společnosti KAPITOL* [online]. c2008, [cit. 2009-03-25]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.kapitol.cz/akcionari.html>>.